

# PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO **2013**

---



**TEMPO LIVRE**  
GUIMARÃES

## I. INTRODUÇÃO

Cumprindo o desígnio da Régie Cooperativa Tempo Livre, na gestão de instalações desportivas municipais, no fomento da prática desportiva, nos cuidados médicos e certificação da aptidão médico desportiva e gestão de espaços de restauração nas instalações por si geridos, apresentamos o plano de atividades e orçamento para o ano de 2013.

Quanto à gestão de instalações desportivas, os 11 anos de experiência conferem à Tempo Livre um *know how* e eficácia dignos de registo, salientando-se a complexidade e especificidade de instalações como os complexos de piscinas interiores e ar livre, pavilhões desportivos e pista de atletismo. Pelas suas valências e versatilidade, não sendo integralmente uma instalação desportiva, o Multiusos de Guimarães tem acolhido grandes eventos de cariz desportivo mas assumiu-se como uma casa de espetáculos capaz de acolher os mais diversos eventos, catapultando o nome da Tempo Livre e da Cidade. Também aqui a cooperativa tem assumido um importante papel, não se limitando a acolher eventos, mas ajudando a que cada um deles se traduza num sucesso.

Mas não só na gestão física das instalações a Tempo Livre evidencia a sua experiência, pois também a escolha dos melhores recursos humanos potencia o crescimento da fruição das instalações e das atividades desportivas com consequências benéficas no volume de receitas. Mas não nos consideramos estagnados e queremos, por isso, a par da atividade corrente, procurar novas atividades, novos desafios e oportunidades, integrando-as na dinâmica de crescimento sem afetar significativamente as expetativas geradas.

Também no fomento generalizado da prática desportiva a Tempo Livre têm-se afirmado como uma mais-valia para o desporto do Concelho, não só pelas atividades promovidas diretamente, mas também em parceria com a Câmara Municipal de Guimarães e outras atividades de relevo. O Ano de 2013 servirá de alavanca ao trabalho que tem sido desenvolvido nesta área, pois com o título de Guimarães 2013 – Cidade Europeia do Desporto, elevará este trabalho a outros patamares, conferindo-lhe sobretudo uma visibilidade que terá obrigatório impacto no desenvolvimento desportivo do concelho.

Por considerar e valorizar a vocação da Tempo Livre na promoção do desporto e da prática desportiva, a experiência acumulada e a competência do seu corpo técnico altamente qualificado, a Câmara Municipal de Guimarães atribuiu a esta cooperativa a gestão operacional de todo o processo de Guimarães - Cidade Europeia do Desporto 2013. Este será um grande desafio da Tempo Livre que elaborou um plano ambicioso, com 5 grandes áreas de intervenção: Eventos Desportivos, Desporto para todos, Formação e Qualificação, Investigação e Conhecimento e Desporto e Cultura.

Guimarães - e especialmente a Tempo Livre - têm no ano de 2013 um grande desafio. Guimarães Cidade Europeia do Desporto 2013, tem que envolver todos e a Tempo Livre, em várias áreas, fará com que a chama do dinamismo da cidade não pare. São várias as atividades de carácter desportivo, social, cultural, tecnológico, científico e de investigação que desenvolveremos durante o próximo ano.

O CMAD - Centro de Medicina Desportiva de Guimarães é atualmente reconhecido como um centro oficial e está a corresponder inteiramente às exigências daí decorrentes. Apesar disso, estamos a trabalhar para a afirmação da excelência do Centro de Medicina Desportiva de Guimarães como o grande centro Médico Desportivo da região. Depois da informatização concretizada em 2012, pretendemos agora melhorar as condições físicas de trabalho dos profissionais de saúde e, conseqüentemente, melhorar a qualidade da prestação de serviços aos utentes.

O ano de 2012 ficou também marcado pela construção de mais um Complexo de Piscinas e de um pavilhão desportivo (Piscinas Municipais de Moreira de Cónegos e o Pavilhão Municipal Arq. Fernando Távora – Fermentões). Estes dois novos equipamentos, enriquecem o leque de infraestruturas desportivas geridas pela Tempo Livre, conferindo uma maior abrangência territorial à sua atividade. No entanto pelas suas características e localização também estão associadas a uma maior exigência e cuidados na sua gestão.

Continuaremos a apostar na dinamização e organização de eventos que se realizam no Multiusos de Guimarães, como espaço de acolhimento, sempre atentos a novas oportunidades que possam surgir para concretização de eventos que dignifiquem o espaço.

A aposta já ganha no serviço de catering, restauração e bares continuará em 2013, ponderando-se a sua rentabilização e contributo para colmatar as principais necessidades da organização da Cidade Europeia do Desporto. Queremos também continuar a garantir um serviço de qualidade nos bares do Complexo de Piscinas e SCORPIO.

Devemos o sucesso da Tempo Livre ao empenho e dedicação dos seus colaboradores, a um eficaz controlo orçamental e sobretudo uma gestão muito rigorosa.

Com este princípio, o Plano de Atividades e Orçamento que propomos para 2013 reflete essencialmente uma grande preocupação na área económica e sobretudo a estabilização dos nossos recursos humanos e da nossa estrutura orçamental e financeira. Sabemos da grande exigência orçamental que Guimarães 2013 – Cidade Europeia do Desporto acarretará, até pela imprevisibilidade de alguns dos eventos agendados, mas zelaremos pelo controlo rigoroso do orçamento deste evento.

Apesar da conjuntura económica desfavorável, estamos a prepararmo-nos para um ano difícil com um grande desafio pela frente. Acreditamos ter capacidade e engenho para responder ao repto, continuando a afirmar a Tempo Livre como uma estrutura organizada, válida, credível, forte e estável.

## II. PLANO DE ACTIVIDADES

### 1. ACTIVIDADES DE FOMENTO DESPORTIVO

Sempre com o objectivo máximo da promoção e fomento do desporto não competitivo no concelho, continuaremos a desenvolver actividades e eventos de prática desportiva informal, ocupação de tempos livres dos mais jovens, desenvolvimento de modalidades menos conhecidas bem como promoção do desporto para todos incluindo seniores.

Pretendemos que o ano de 2013 seja de alavancagem e consolidação de um conjunto vasto de actividades que já desenvolvemos há vários anos, com uma ampla participação da nossa comunidade, obrigam-nos continuamente a um esforço redobrado no sentido de não defraudar todos quantos nelas participam.

De entre o vasto conjunto de actividades de fomento desportivo previstas para 2013, muitas delas efémeras, destacamos aqui as que pretendemos que tenham continuidade e continuarão a fazer parte da actividade regular da Tempo Livre:

#### 1.1. Atividade Sénior

A política desportiva de Guimarães tem privilegiado a perspectiva de Desporto para Todos, através da organização de projetos de participação gratuita e não institucionalizada por parte da comunidade geral.

A criação de um programa de oferta de atividade física para a população sénior foi um dos objetivos assumidos como fundamentais para garantir a qualidade de vida a este target específico. Assim, atentos à crescente importância de actividades físicas destinadas a este segmento etário, numa perspectiva de combate e prevenção aos riscos inerentes ao processo de envelhecimento e consequente elevação da sua qualidade de vida, organizámos o projeto Atividade Sénior, para homens e mulheres com idade igual ou superior a 55 anos.

Contamos com a colaboração de Lares, Juntas de Freguesia do Concelho, Associações e IPSS na qualidade de promotores locais.

Vamos para a quinta edição do projeto e ano após ano o interesse tem crescido exponencialmente. Contamos até ao ano de 2013 aumentar o número de participantes deste projeto bem como de instituições que beneficiam deste projeto, contando até ao momento 37, conferindo-lhe ainda maior qualidade.

A par desta iniciativa e no mesmo âmbito aplicamos dentro deste projeto o A-GYM onde se pretende dinamizar aulas de fitness básico a utentes seniores que apresentam uma maior mobilidade, sendo que este mesmo projeto ano após ano tem vindo a aumentar gradualmente quer o número de participantes bem como o número de pavilhões abrangidos. Este diferencia-se também pela introdução de uma taxa de participação. Para 2013 queremos continuar a dinamizar a atividade nos Pavilhões do Inatel, Moreira de Cónegos e Souto Santa Maria, sendo possível no futuro alargar a área de influência a outros pavilhões ou instituições que em parceria com a Tempo Livre, pretendam dinamizar os seus espaços com este tipo de atividade

No seu global, contamos chegar aos 2500 participantes no próximo ano.

## **1.2. Férias Desportivas**

A atividade desportiva das crianças e jovens, para além do desenvolvimento das suas capacidades motoras, é um campo extremamente rico de formação pessoal e de transmissão de um conjunto de valores de inigualável importância social. Através do Desporto é possível construir personalidades, formas de estar na vida e atitudes que, do ponto de vista social, são de fundamental importância para o equilíbrio das crianças e jovens. Mas, não é o Desporto, por si só, que promove este conjunto de valores. O Desporto em si não existe. São as pessoas, a metodologia organizativa, os meios utilizados, que promovem, ou não, valores de carácter positivo.

Com a organização do Projeto Férias Desportivas, a Tempo Livre, socorrendo-se de um conjunto de profissionais que asseguram a qualidade das atividades, pretende possibilitar às crianças e jovens do Concelho de Guimarães, o acesso a uma atividade desportiva multifacetada, mas que possui um fio condutor ligado à transmissão dos valores pedagógicos do Desporto.

Este projeto é dinamizado durante as interrupções letivas, nomeadamente na Páscoa, Verão e Natal, perfazendo um total de 15 semanas de intensa atividade desportiva, lúdica, pedagógica e cultural.

Tem como principais objetivos: Dinamizar as férias das crianças e jovens, ocupando-lhes o tempo livre e proporcionando-lhes, simultaneamente o desenvolvimento de um vasto repertório motor; Veicular um conjunto de princípios, utilizando o desporto como meio de transmissão de valores positivos de sociabilidade, companheirismo e ajuda ao próximo e Criar o gosto pela atividade física, proporcionando um aumento da sua prática.

### **1.2.1. Férias Desportivas da Páscoa**

Este projeto é dinamizado no período de interrupção letiva da Páscoa. Esta edição da Páscoa propicia a todos os participantes um conjunto de atividades bastante enriquecedoras do ponto de vista físico e intelectual. Tendo em consideração que muitos ATL's não dinamizam atividades nesta altura em virtude das alterações aos horários das EB1, será provável um acréscimo de participantes nesta edição.

A edição de 2013 realizar-se-á entre 18 e 22 de março e de 24 a 28 de março.

### **1.2.2. Férias Desportivas de Verão**

Este projeto é dinamizado no período de interrupção letiva do Verão, entre 17 de junho e 6 de setembro. Já vem sendo habitual a dinamização desta atividade durante todo o período de interrupção letiva e que tem proporcionado bons resultados pelo que iremos manter. Neste novo ano, propomos exatamente a mesma estratégia, tentando inovar com novas atividades que iremos integrar nos programas. Privilegiaremos nas inscrições os jovens com idades entre os 6 e os 14 anos.

### **1.2.3. Férias Desportivas de Natal**

Este projeto é dinamizado no período de interrupção letiva do Natal, de 16 a 20 de dezembro. Nesta edição tentamos aliar atividades ao espírito natalício, de modo a enquadrar da melhor forma esta iniciativa, não descurando as atividades desportivas e lúdicas integradas.

### **1.3. Oficinas do Futebol**

Este projeto surge pelo quinto ano consecutivo e pela experiência do ano anterior só podemos estar à espera de um programa ainda mais participativo, pois no ano anterior este projeto teve uma evolução fantástica muito por culpa da qualidade dos programas semanais. Este ano, iremos encetar todos os esforços para manter ou melhorar o número de participantes, num projeto que despertou interesse em todos os seus participantes. Durante uma semana, todos os participantes poderão viver a experiência que tem um jogador profissional de futebol, treinando no mesmo local que os seus ídolos. A Tempo Livre promoverá esta atividade de 1 de julho a 02 de agosto, no relvado da Pista de Atletismo Gémeos Castro.

### **1.4. Oficinas de Dança**

Este projeto foi lançado no ano de 2012 para verificação do interesse e aceitação da comunidade. Pela experiência adquirida pudemos constatar que a aceitação é grande sobretudo de crianças e jovens, principalmente do sexo feminino, pois neste projeto encontram uma série de atividades subordinadas à prática da dança, não tendo ofertas deste tipo de oficinas noutros locais. Para 2013, pretendemos encetar todos os esforços para criar um programa que se assemelhe ao das Oficinas de Futebol, isto é, que dure pelo menos 1 mês de modo a podermos fomentar e criar objetivos finais para os participantes. Durante uma semana, todos os participantes poderão viver a experiência real de um bailarino ou uma bailarina, adquirindo vastos conhecimentos na área da dança com a pluralidade de diferentes estilos musicais abordados. A Tempo Livre promoverá esta atividade de 29 de julho a 06 de setembro, no Pavilhão Multiusos de Guimarães e no Complexo de Piscinas Municipais.

### **1.5. Academia de Dirigentes Desportivos**

A Tempo Livre, propõe a execução de um novo programa de formação de recursos humanos para o desporto local, o qual será constituído por diversos módulos temáticos, ministrados por personalidades de reconhecido mérito no contexto desportivo (a nível científico, pedagógico e técnico) e que constituirá um currículo formativo flexível e integrado. O programa de formação destina-se às entidades que operam nos sectores do sistema desportivo do Concelho de Guimarães, possibilitando uma qualificação técnica dos seus agentes desportivos.

Este projeto tem como principais objetivos, o incentivo das medidas necessárias para estabelecer um sistema integrado de formação dos diversos agentes desportivos por via não académica e contribuir para elevar os conhecimentos dos agentes desportivos, proporcionando um espaço de diálogo, aberto a novas experiências. Para 2013, pretendemos ir mais além, transformando o projeto numa Academia de Dirigentes Desportivos, funcionando num regime similar aos cursos de formação superior. A nossa ideia passa por criar um corpo docente que ministrará diversos módulos que serão alvo de avaliação.

### **1.6. Domingos Ativos**

A iniciativa Domingos Ativos tem vindo a decrescer no que toca a número de participantes nas atividades desenvolvidas nos parques da cidade. Como tal, propomos que numa perspetiva económica e de revitalização deste projeto se implemente o CMMC nos parques da cidade nas mesmas datas mas com menor custo para a Tempo Livre sem sair do mesmo âmbito, a prática e fomento de atividade desportiva em espaços de lazer. Ainda e na edição de 2013 aproveitando a comunicação e o ano extraordinário para o desporto em

Guimarães, iremos dinamizar e alargar este tipo de atividades pelos meses de junho e julho, no centro da cidade, levando assim o desporto à rua.

### **1.7. Liga Mini de Futebol**

Este projeto surgiu pela segunda vez em 2010 e foi considerado um sucesso. Participaram 32 equipas distribuídas em 2 escalões etários e ao longo de 10 semanas foi possível passar por diferentes locais. Tendo como target o público infanto-juvenil, este projeto terá um crescimento natural no ano de 2013, esperando-se um aumento do número de equipas participantes. A Liga Mini tem como principal objetivo promover a competição entre jovens enquadrados em clubes e/ou associações desportivas do Concelho de Guimarães, tendo como principal valor o espírito de fair-play.

Estamos confiantes que esta atividade será brevemente uma referência na prática desportiva juvenil do Concelho e da Região, fortalecendo os níveis de participação e elevando os índices de qualidade e satisfação.

### **1.8. Mini Olimpíadas**

Após uma edição experimental que obteve o maior sucesso junto de instituições, participantes e encarregados de educação, no ano de 2013 realizaremos novamente e de forma oficial as Mini Olimpíadas, evento este que vem colmatar uma “falha” no sistema desportivo português, uma vez que jamais se realizou um evento para este público alvo - crianças com 6 anos de idade - que frequentando o ensino pré-escolar no seu último ano, tem assim a oportunidade de experimentar e evidenciar um evento desportivo onde os exercícios serão uma progressão para o grau de ensino que irão frequentar no ano seguinte. É também a primeira oportunidade para muitos deles de conhecerem a Pista de Atletismo Gémeos Castro, e participarem ao mesmo tempo num evento desportivo. Assim acreditamos que este projeto deve ser uma aposta principal de qualquer serviço desportivo, assumindo nós Tempo Livre mais uma vez a “frente da corrida “ da dinamização e fomento das boas práticas desportivas a nível nacional.

### **1.9. Festágua**

A Festágua pretende reunir todos os utentes e familiares do Complexo de Piscinas para celebrar a abertura do Scorpio – piscinas de animação e recreio ao ar livre.

Durante um dia do mês de Maio serão dinamizadas diversas atividades que pretendem interagir com todos os participantes. Esta atividade assume-se como referência para todos os nossos utentes pois permite partilhar experiências e vivências que ocorreram durante a época.

### **1.10. Festival de Natação**

No próximo ano iremos reeditar este evento que em anos anteriores resultou numa mais-valia para os utentes do Complexo de Piscinas. Durante 1 dia, desde os bebés aos seniores, terão oportunidade de experimentar diversas atividades, fomentando sempre o espírito de grupo entre utentes e colaboradores da Tempo Livre.

### **1.11. Atividades de Enriquecimento Curricular**

Por incumbência da Câmara Municipal de Guimarães, a Tempo Livre assume a coordenação da atividade física e desportiva nas escolas do 1º ciclo do Concelho de Guimarães. O seu papel resume-se ao planeamento

e contratação de recursos que assegurem a dinamização destas atividades nas escolas, proporcionando a cerca de 8.000 alunos a prática contínua de atividade física.

### **1.12. Gala do Desporto**

A realização da Gala do Desporto | Guimarães tem como missão exaltar os feitos de diversos agentes desportivos que, com o seu esforço, dedicação e empenho, contribuíram significativamente para elevar o prestígio de Guimarães.

O movimento associativo concelhio está na génese deste projeto, pois representa uma fatia bastante importante do acesso à prática desportiva das pessoas, principalmente dos mais jovens. Desta forma, pretendemos no final de cada ano, congratular os que mais se destacaram em diferentes atividades, atribuindo prémios que valorizem e estimulem a continuidade do bom trabalho realizado nas diferentes áreas.

A Gala do Desporto | Guimarães, pretende assumir-se como o ponto alto do reconhecimento público que a Câmara Municipal de Guimarães pretende dar às entidades e agentes desportivos, que durante essa época mais se notabilizaram pelos resultados alcançados a nível internacional e nacional, ou pelos serviços prestados ao desporto regional. Todos, pelo seu mérito ou pela sua conduta, merecem uma distinção, fruto do prestígio que deram à sociedade e ao desporto. Indo já para a 4ª edição, pretendemos que este projeto, liderado pela Câmara Municipal de Guimarães com a organização da Tempo Livre, continue a deslumbrar os agentes desportivos do concelho. Mais uma vez sobre a égide de Guimarães 2013 – Cidade Europeia do Desporto, pretendemos fazer da gala de 2013 um momento excepcional, levando a Gala para uma praça da cidade, aproximando assim este tipo de eventos para junto da população.

## **2. GESTÃO DAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS**

Dois grandes propósitos estão presentes na gestão das instalações desportivas: elevadas taxas de utilização e a prestação de um serviço de qualidade. A potencialização das infra estruturas está diretamente ligada ao número de fruidores dos espaços. A este nível, e mesmo tendo em conta que já conseguimos índices muito assinaláveis de fidelização de utentes, não deixa de ser sintomático que ainda continuamos a crescer no número de adesões, de utentes e de participantes, com natural reflexo positivo na arrecadação de receita e no reconhecimento exterior no trabalho que desenvolvemos. Assim sendo, ao nível da gestão das instalações desportivas, propomo-nos atingir os seguintes objetivos em 2013:

### **2.1. MULTIUSOS DE GUIMARÃES**

Sucedendo a um ano atípico e intenso em termos de realização de eventos e mobilização de públicos, o ano de 2013 apresenta-se como uma incógnita, pese embora pela circunstância de Guimarães acolher a Cidade Europeia do Desporto, perspectivando-se, pelo menos, uma boa ocupação da instalação.

Sendo o Multiusos de Guimarães essencialmente um espaço de acolhimento, calculamos que o número de eventos de promotores externos vai baixar, prevendo-se uma média de 15 eventos com ocupação integral com um levado número de serviços a prestar.

A par do aluguer da instalação principal (a nave) perspectiva-se a ocupação das salas de conferências 1 e 2, sala de formação, balneários, salas de produção e salas de apoio técnico, enquanto reforço de aluguer das instalações, admitindo-se que, neste domínio, venha a manter-se em termos de ocupação.

## **2.2. COMPLEXOS DE PISCINAS**

A frequência do Complexo de Piscinas continua, ano após ano, a aumentar o número de utentes que diariamente frequentam esta instalação desportiva, fruto da dinâmica e qualidade implementada em todos os seus serviços. Contribui para isso o excepcional corpo técnico e o aumento da diversidade da oferta desportiva nas instalações.

A sala de cycling criada em 2011 tem-se revelado fundamental para assegurar o crescimento das classes ligadas ao fitness, permitindo aumentar a oferta de modalidades aos nossos utentes, como é o caso do karaté, ballet e defesa pessoal.

Continuamos contudo, a querer melhorar, sobretudo aumentando cada vez mais o conforto e comodidade de todos aqueles que frequentam o Complexo de Piscinas. Para isso, existe a necessidade de melhorar as condições do ar nos balneários dos adultos e no ginásio. Neste momento são estes os pontos a melhorar no próximo ano.

A gestão direta dos bares do complexo de piscinas veio a verificar-se numa aposta acertada, pois foi possível aumentar a qualidade do serviço prestado, bem como melhorar a imagem dos espaços de bares e esplanadas. As piscinas ao ar livre Scorpio, abriram as suas portas no ano de 2002, proporcionando a todos os seus visitantes momentos de verdadeiro bem estar, sendo já uma referencia no verão de todos os Vimaranenses, assumindo-se cada vez mais como uma opção intermunicipal, dado as solicitações por parte de pessoas de concelhos limítrofes.

O sucesso de um espaço com estas características está diretamente dependente das condições climatérica e, efetivamente o ano de 2012 revelou-se como o segundo melhor ano de sempre. De uma forma sintética, o número de entradas chegou às 92.359, num total de 97 dias de abertura.

Desde 2010 que passamos a gerir as novas piscinas descobertas de Airão S. João, a convite da Junta de Freguesia, proprietária da infra-estrutura. Na sua terceira época de funcionamento, esta instalação registou 8.988 entradas, superando em 19% as entradas verificadas no ano anterior. Tal como afirmámos no ano transato, esta instalação tem vindo a revelar um potencial de crescimento elevado que, acreditamos irá manter-se nos próximos anos.

Desde Setembro de 2012, com a inauguração das Piscinas Municipais de Moreira de Cónegos, passamos também a gerir um complexo de piscinas coberto fora do espaço urbano o que faz da gestão deste equipamento um novo desafio.

## **2.3. PISTA DE ATLETISMO**

A Pista de Atletismo Gémeos Castro continua a aumentar o número de utilizadores, tanto por via da dinamização de atividades de atletismo (com cada vez mais atletas de diversas proveniências a escolherem a Pista de Atletismo para atividades de treino desportivo), das competições desportivas organizadas pela Associação de Atletismo de Braga, Federação de Atletismo e DREN, como da prática do futebol jovem e do râguebi.

Sediado nesta instalação desportiva está também o Centro Municipal de Marcha e Corrida de Guimarães que integra o Programa Nacional de Marcha e Corrida. Este programa, visa desenvolver recursos capazes de mobilizar a população para a prática de marcha e corrida, disponibilizar um conjunto de serviços de apoio a uma prática regular, orientada e qualificada de marcha e corrida e desenvolver iniciativas que aumentem as oportunidades de prática individual e em grupo.

Pretende-se reforçar algumas das excelentes boas práticas que existem um pouco por todo o país, disponibilizando o apoio técnico necessário para qualificar a atividade voluntária e espontânea ao nível da marcha e corrida. Deste modo estarão afetos a este projeto dois técnicos da Tempo Livre que desenvolverão todos os esforços para por em prática os objetivos do Centro, bem como prestar esclarecimentos, em horários de atendimento a definir, a todos aqueles que pretendam integrar este programa.

Nesta instalação funciona também os serviços desportivos da Tempo Livre bem como o Centro de Medicina Desportiva de Guimarães.

#### **2.4. OUTRAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS**

De uma forma geral os agora nove pavilhões desportivos geridos pela Tempo Livre, continuam a apresentar elevadas taxas de utilização, sendo o de Creixomil e Inatel o mais procurado para a realização de jogos oficiais e treinos de coletividades. O mais recente, Pavilhão Municipal Fernando Távora - inaugurado em 2012 apresenta já taxas de utilização altas, o que prevê um ano de 2013 com ocupação máxima.

Tendo consciência dos níveis elevados de desgaste e envelhecimento de alguns desses pavilhões, a Câmara Municipal fruto de uma candidatura apresentada ao QREN, concluiu em 2012 as obras de manutenção e beneficiação na maioria dos pavilhões desportivos, aumentando assim as condições para a prática desportiva naqueles espaços.

A Tempo Livre, continuará a trabalhar na manutenção preventiva e corretiva de forma a melhorar as condições de fruição desses espaços.

### **3. EVENTOS**

A Tempo Livre soube responder positivamente a um ano particularmente exigente, em que os desafios habituais foram acrescidos pelos eventos realizados nas nossas instalações no âmbito da Capital Europeia da Cultura 2012.

A exigência irá continuar no ano de 2013 pois além dos eventos desportivos integrados na Guimarães 2013 iremos continuar a receber outros eventos que certamente dignificarão a Cidade, assumindo-se cada vez a Tempo Livre entidade capaz de dinamizar grandes eventos.

Antevendo um conjunto de atividades e de eventos que implicarão esforço redobrado e uma responsabilidade acrescida, pela grande diversidade e tipologia de eventos, importará à Tempo Livre potenciar as capacidades da equipa a favor das organizações dos eventos que se realizarão nas nossas instalações.

#### **3.1 Feiras**

Este é um mercado em claro decréscimo, no entanto algumas feiras marcam e continuarão a marcar a ocupação do Multiusos, como feiras Outlet, Expo Casamento, etc. Também 2013 ficará marcado pelo regresso do ORIENTA-TE! que em parceria com a Câmara Municipal de Guimarães ajudaremos a organizar.

A Tempo Livre sempre admitiu como princípio o estabelecimento de parcerias que permitam, por um lado, ocupação do espaço, dinâmica de calendário, por outro lado, abrir oportunidades de receitas, designadamente na prestação de serviços, por esse fato continuaremos receptivos a propostas que se enquadrem neste princípios.

### **3.2. Exposições**

O resultado do investimento reforçado na Expo Clássicos – Salão de Automóveis e Motos Antigos de Guimarães, leva-nos a concluir que este esforço é compensador e que devem as duas entidades organizadoras – Tempo Livre e Clube de Automóveis Antigos de Guimarães (CAAG) – apostar de novo no evento para 2013. Aproveitando o espírito que se vive na cidade em 2013 com o título de Cidade Europeia do Desporto, o tema da próxima exposição deverá centrar-se nos clássicos desportivos de maneira a capitalizar a presença de colecionadores e clubes que se façam representar pelos seus melhores veículos clássicos de competição.

De maneira a possibilitar a realização de exposições temáticas de elevada importância capazes de capitalizar a atenção do público sugere-se a manutenção da verba atribuída em 2012 de maneira a garantir uma excelente organização e uma boa comunicação do evento.

### **3.3. Concertos**

A vocação da Tempo Livre não é a de programador ou promotor de eventos, e no caso concreto dos concertos e espetáculos musicais essa realidade é óbvia, contudo, importa salientar que está ao alcance da Tempo Livre desafiar e promover, no seu calendário algumas iniciativas que fogem a esta circunstância. Temos conseguido potenciar parcerias que têm trazido ao Multiusos de Guimarães eventos com grande projeção.

Continuaremos a tentar encontrar parcerias para assinalar o aniversário do Multiusos de Guimarães de forma condigna. Entende-se que essa deve permanecer como linha orientadora deste evento de tradição, podendo ser replicada em muitos outros eventos que tenham dimensão suficiente que justifique esse procedimento.

Aproveitando ainda os efeitos da Capital Europeia da Cultura, estão já assegurados a realização de um conjunto de concertos e espetáculos musicais, promovidos por produtores e entidades externas, garantindo desde já, uma ocupação assinalável do Multiusos de Guimarães, prevendo-se uma grande mobilização do público e perspectivando-se um encaixe de receita, designadamente na prestação de serviços.

### **3.4. Outros eventos – promovidos por entidades externas**

Apesar da procura do Multiusos de Guimarães, o trabalho de captação de novos clientes, promotores de eventos, produtores de concertos e espetáculos, vai continuar em 2013, com um sentido de perspetivar o futuro.

A Tempo Livre manterá, no seio da sua equipa, serviços indispensáveis à prestação de apoio técnico e logístico, elementos de diferenciação do Multiusos de Guimarães relativamente aos concorrentes diretos.

Para este ano o principal eixo de trabalho incidirá, sobretudo, na captação de eventos musicais, visto que os desportivos estarão assegurados pela Guimarães 2013 - Cidade Europeia de Desporto.

### **3.5. Outros eventos – Guimarães 2013 – Cidade Europeia do Desporto 2013**

Cidade Europeia do Desporto é um título atribuído pela Associação das Capitais Europeias do Desporto (ACES Europe), a cidades com um número de habitantes entre os 25.000 e os 499.999 habitantes.

A atribuição do título Cidade Europeia do Desporto resulta de uma apreciação de candidaturas por parte da ACES Europe, que posteriormente faz deslocar às respetivas cidades uma equipa de avaliação para analisar as instalações desportivas e os respetivos programas.

Para a concretização do projecto a Câmara Municipal de Guimarães deliberou, em reunião do executivo de 6 de junho de 2012, cometer à Tempo Livre a gestão operacional de todo o processo de gestão do projecto, considerando a sua vocação na promoção do desporto e da prática desportiva, a experiência acumulada e a competência do seu corpo técnico altamente qualificado, bem como aprovisionar a Tempo Livre de mecanismos financeiros adequados à concretização dos objectivos inerentes ao projecto Guimarães 2013 – Cidade Europeia do Desporto.

Ora esta é uma responsabilidade única, mas com poucos recursos, o que faz com a Tempo Livre tenha que se adaptar a esta realidade, tendo que encontrar nos seus recursos humanos uma equipa de trabalho capaz para levar a efeito este grande projecto.

Muitos são os eventos a organizar e o objectivo de realizar mais de 120 eventos é muito ambicioso, no entanto com a ajuda da C.M.G., acreditamos que iremos conseguir dignificar a cidade e o título que vamos ostentar em 2013.

### **3.6. Serviços**

A prestação de serviços diversificados por parte do Multiusos de Guimarães cresceu em 2012 e perspectiva-se continuidade e reforço desta área para 2013. É um eixo de negócio em que a Tempo Livre tem vindo a apostar e deve manter essa aposta.

Foi muito importante o investimento em materiais e equipamentos de apoio ao espetáculo como foram os casos das cortinas de palco, cortinas de sala e blackout. No entanto não deveríamos parar, pois por exemplo, as coberturas laterais e posteriores das bancadas confeririam uma dignidade maior ao espaço. Urge igualmente reforçar os equipamentos de comunicações e adquirir mais fardas (traje de classe, principalmente no reforço de guarda roupa para o inverno e guarda roupa mais casual/desportivo (sweat shirts) para assistentes de sala, controlo de acessos e outros colaboradores que prestam apoio direto às produções e aos diferentes eventos).

É também muito importante o recrutamento de novos elementos para constituição de uma equipa de assistentes de sala com perfil ajustado às solicitações e ao nível de qualidade que as produções exigem.

### **3.7. Comunicação**

Potenciar as formas e modelos de comunicação será um desafio a encarar perante a limitação de recursos disponíveis para a implementação de planos de comunicação.

A comunicação das atividades/serviços da Tempo Livre e de eventos de promotores externos que utilizam as instalações geridas pela Tempo Livre, continuarão a merecer a atenção devida.

A utilização das redes sociais e de novas plataformas de comunicação será um dos caminhos a seguir, embora não se possam descurar os suportes e meios convencionais.

O estudo da necessidade de revisão do design da Info Tempo Livre, da necessidade de atualização de informação e de alterar a estrutura do website (dotando-o de novas funcionalidades e de uma versão mobile), a reformulação dos modelos e suportes de comunicação, assim como a criação de novos, são outras das tarefas previstas realizar em 2013.

#### **4. CENTRO DE MEDICINA DESPORTIVA DE GUIMARÃES**

O Centro de Medicina Desportiva de Guimarães (CMAD), é hoje um dos serviços mais importantes da Tempo Livre, no âmbito da promoção da saúde pública. Tem contribuído significativamente no apoio aos Clubes Desportivos na área da saúde, especificamente nos exames médico-desportivos e atos de assistência média a desportistas de Guimarães e de concelhos limítrofes.

Depois do reconhecimento por parte do IDP deste centro como Centro de Medicina Desportiva oficial estamos empenhados, juntamente com a Câmara Municipal de Guimarães em transformar este Centro Médico, numa referência na região. Para isso muito contribuiu em 2012 a organização II Jornadas Médico Desportivas que realizamos em 2012, com o apoio Sociedade Portuguesa de Medicina Desportiva que realizou em Guimarães o seu XVI congresso.

Estamos a introduzir novos métodos e melhoraremos as condições técnicas no exame médico desportivo que tornará o exame mais célere, aumentando assim os níveis de conforto dos utentes. Desta forma aumentaremos o número de exames possíveis de serem realizados nas instalações, servindo um maior número de clubes e de atletas.

### III. ORÇAMENTO

#### 1. DESPESA

A visão que nos é possível construir a partir de alguns elementos da situação nacional e internacional não é geradora de grandes expectativas quanto à evolução da crise económica e financeira, o que, de algum modo, acaba por condicionar a leitura que fazemos do passado recente. Não vivemos num mundo isolado. Somos parte integrante de uma sociedade e, como tal, estamos sujeitos aos efeitos da crise, não obstante o nosso permanente esforço no sentido que ela seja o menos dolorosa possível para o desempenho da Tempo Livre.

A crise financeira que afeta diversas economias mundiais, alargou os seus contornos, tornando-se numa crise económica com consequências graves para o nosso país. E, muito naturalmente, com reflexos na nossa instituição.

Como anteriormente afirmamos, as preocupações que têm estado em cima da mesa na hora de decidir sobre os recursos existentes, tem-se pautado pelo empenhamento ativo na procura de soluções e de critérios para uma gestão zelosa e criteriosa em prol da gestão do património que pertence a todos.

Com este pano de fundo, para o próximo ano pretendemos continuar na mesma senda. E, sem esquecer as perspetivas que se projetam, elaboramos uma proposta de orçamento pautada pela prudência, mas sem esquecer o esforço arrojado que tem de continuar a ser feito para atingir os nossos objetivos.

A previsão de despesa para 2013 ascende a uma verba total de 4.362.606,22 euros, consubstanciando assim um aumento de 31%, relativamente à perspetiva para o ano que está a terminar.

Este aumento resulta, essencialmente, da gestão operacional de Guimarães 2013 – Cidade Europeia do Desporto, com recursos humanos, prestações de serviços específicas, publicidade, comunicação, organização de eventos, etc.

No tocante a investimentos, será cada vez mais difícil efetuar-los. A reestruturação da rede informática nas 3 instalações (Multiusos de Guimarães, Complexo Municipal de Piscinas e Pista de Atletismo), torniquetes de acesso e a 2ª fase de rede hidráulica no Complexo de Piscinas, aquisição de diversos equipamentos cénicos para apoio a eventos no Multiusos de Guimarães, forno e outros equipamentos para restaurante, etc. têm para já que ficar adiados.

No entanto, não podemos adiar os investimentos que estão diretamente relacionados com a qualidade e segurança das instalações, nomeadamente em algumas situações no Complexo de Piscinas onde o ambiente muito agressivo tem deteriorado alguns materiais que podem colocar em perigo os utentes.

Apesar do difícil momento económico que atravessamos, alguns destes importantes investimentos, poderão acontecer caso se verifique uma receita extraordinária que justifique a sua aquisição, melhorando assim as condições de segurança, aumentando significativamente a qualidade dos serviços prestados pela Tempo Livre.

Na despesa global, evidenciamos igualmente os custos com os encargos financeiros, resultantes dos contratos de locação financeira de duas viaturas e de equipamentos/máquinas de ginásio, bem como os encargos com o pagamento do empréstimo contraído aquando da construção do Scorpio, que termina em Fevereiro de 2013, e do empréstimo de curto prazo para fazer face a tesouraria corrente.



DESPESA		
<b>4.362.606,22</b>		
	<b>Descrição</b>	
0101	<b>Despesas com pessoal</b>	<b>1.897.514,80</b>
010101	Remunerações	1.550.893,80
010102	Encargos	290.131,00
010103	Seguros	30.690,00
010104	Deslocações e Estadas	5.000,00
010105	Formação Profissional	2.500,00
010106	Equipamentos de Proteção HST	5.500,00
010199	Outros Custos	12.800,00
010201	<b>Honorários</b>	<b>437.950,00</b>
010301	<b>Trabalhos Especializados</b>	<b>287.650,00</b>
0104	<b>Despesas de Conservação e Manutenção</b>	<b>221.190,00</b>
010401	Materiais de Desgaste	102.500,00
010402	Limpeza e Higiene	79.850,00
010403	Viaturas e Maquinaria	5.000,00
010404	Informática e Equipamentos de Comunicação	33.840,00
0105	<b>Custos de Funcionamento</b>	<b>1.305.668,00</b>
010501	Material Esc. Cons. Livros e Documentação	50.000,00
010502	Seguros	35.500,00
010503	Combustíveis	8.000,00
010504	Comunicações e Correios	20.588,00
010505	Rendas e Alugueres	65.800,00
010506	Despesas de Produção e Representação	263.230,00
010507	Material de Venda e Revenda	226.550,00
010508	Material de Apoio e Prémios	18.650,00
010509	Energia	210.000,00
010510	Água	73.500,00
010511	Higiene e Segurança	2.850,00
010512	Gás	120.000,00
010599	Outros Custos	211.000,00
010601	<b>Marketing &amp; Publicidade</b>	<b>120.158,42</b>
010701	<b>Contencioso e Notariado</b>	<b>1.500,00</b>
010801	<b>Impostos, Taxas e Licenças</b>	<b>4.000,00</b>
010901	<b>Encargos Financeiros</b>	<b>60.475,00</b>
011001	<b>Investimento</b>	<b>26.500,00</b>



## 2. RECEITA

Quanto à previsão da receita, esta acenderá aos 4.362.943,80 euros, o que se traduz num aumento de 31% face à previsão de 2012. Este valor é claramente superior ao ano anterior pelo fato da transferência de responsabilidade da gestão operacional de Guimarães 2013 – Cidade Europeia do Desporto, no entanto correspondente ao valor do incremento da despesa.

Está aqui contabilizado um subsídio extraordinário da Câmara Municipal de Guimarães de 500.000,00 € destinado a gestão da CED 2013, que soma assim ao valor do protocolo de colaboração que mantém o valor do ano de 2012 de 720.000,00 €.

Após um decréscimo assinalável no subsídio da C.M.G em 2011 e 2012, para o próximo ano e 2013 assinalámos o facto de se manter constante o valor para a responder às exigências que o contrato de colaboração com a autarquia exige.

Este orçamento obriga a um esforço adicional na procura de receitas extraordinárias, nomeadamente na publicidade, aproveitando o fato de, com os eventos que organizaremos no âmbito do desporto, podermos ter algo mais concreto para oferecer aos possíveis patrocinadores. Não podemos deixar de referir, que atendendo à conjuntura económica muito adversa, esta previsão de receita é muito ambiciosa e só possível com uma gestão minuciosa e com um esforço conjunto de todos as entidades e parceiros de Guimarães 2013 – Cidade Europeia do Desporto.

		RECEITA
		<b>4.362.943,80</b>
<b>Descrição</b>		
020101	Publicidade	156.500,00
020201	Prestação de Serviços	1.405.500,00
020301	Bilheteira	120.000,00
020401	Alugueres	435.900,00
020501	Concessões	0,00
020601	Comparticipações	38.427,29
020701	Re vendas	373.600,00
020801	Subsídios	1.824.476,51
020901	Empréstimos	0,00
029901	Outras Receitas	8.540,00

#### IV. CONCLUSÃO

Em síntese, apresentamos à consideração dos cooperadores da Tempo Livre um documento que reflete o ano excepcional que a cooperativa vai viver, sempre com a preocupação relativamente ao estado atual da economia.

Apesar da exigência e complexidade da organização da Cidade Europeia do Desporto, sendo um orçamento rigoroso e com grande objetividade, aproximando-o cada vez mais da realidade, acreditamos que não vamos defraudar as expectativas colocadas neste grande evento.

Naquela que é a sua gestão corrente, estamos convictos que a Tempo Livre continua a ter condições de crescimento e de desenvolvimento, com a gestão direta de 17 instalações desportivas, tendo a seu cargo mais de 150 colaboradores e cerca de 80 prestadores de serviços.

Esta convicção permite-nos, apesar da conjuntura económica atual, encarar o futuro com otimismo e confiança, pelo que este Plano de Atividades e Orçamento para 2013 é o reflexo dessa expectativa e dessa perseverança.

***Tempo Livre***, Guimarães

*Aprovado em reunião de Direcção de 10 de Dezembro de 2012 e em Assembleia Geral de 20 de Dezembro de 2012, por unanimidade.*